

# 2020年3月期 決算短信

2020年5月27日

会社名 株式会社 朝日新聞社

本店所在地 大阪府大阪市北区中之島二丁目3番18号

問合せ先 責任者役職名 財務本部グループ財務部長

氏名 田部井 隆行

TEL (03) 3545-0131

定時株主総会開催予定日 2020年6月24日

配当支払開始予定日 2020年6月25日

有価証券報告書提出予定日 2020年6月25日

(百万円未満切捨て)

## 1. 2020年3月期の連結業績 (2019年4月1日~2020年3月31日)

### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2020年3月期	353,608	△5.7	2,393	△73.1	13,085	△18.4	10,688	△2.6
2019年3月期	375,020	△3.7	8,910	13.2	16,034	0.7	10,977	△8.7

(注) 包括利益 2020年3月期 △6,561百万円 (△176.2%) 2019年3月期 8,612百万円 (△78.7%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2020年3月期	3,462.90	—	2.9	2.2	0.7
2019年3月期	3,555.32	—	3.0	2.6	2.4

(参考) 持分法投資損益 2020年3月期 8,824百万円 2019年3月期 5,109百万円

### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2020年3月期	599,162	375,380	60.9	118,357.47
2019年3月期	614,114	382,368	60.6	120,519.16

(参考) 自己資本 2020年3月期 365,072百万円 2019年3月期 372,085百万円

### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2020年3月期	6,319	△27,655	7,233	61,658
2019年3月期	16,373	△10,617	△1,324	75,716

## 2. 配当の状況

	年間配当金			配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	中間期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2019年3月期	25.00	45.00	70.00	224	2.0	0.1
2020年3月期	25.00	45.00	70.00	224	2.0	0.1

### ※ 注記事項

- (1) 期中における重要な子会社の異動 (連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 有  
 新規 1社 (株朝日ビルディング (株朝日ビルディング準備会社から商号変更))  
 除外 2社 (株朝日ビルディング、株朝日新聞リアルエステート)

### (2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無  
 ③ 会計上の見積りの変更 : 無  
 ④ 修正再表示 : 無

## (3) 発行済株式数（普通株式）

①期末発行済株式数（自己株式を含む）	2020年3月期	3,200,000株	2019年3月期	3,200,000株
②期末自己株式数	2020年3月期	115,507株	2019年3月期	112,641株
③期中平均株式数	2020年3月期	3,086,487株	2019年3月期	3,087,540株

（注）期末自己株式数は、持分法適用会社が所有する自己株式（当社株式）の当社帰属分

## (参考) 個別業績の概要

## 1. 2020年3月期の個別業績(2019年4月1日～2020年3月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2020年3月期	239,647	△2.4	189	△95.6	3,634	△55.5	15,148	196.8
2019年3月期	245,482	△3.8	4,280	20.4	8,166	17.5	5,103	△3.1

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2020年3月期	4,733.89	—
2019年3月期	1,594.91	—

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2020年3月期	421,013	219,139	52.1	68,481.21
2019年3月期	420,273	214,181	51.0	66,931.64

（参考）自己資本 2020年3月期 219,139百万円 2019年3月期 214,181百万円

※決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外である。

連結財務諸表

(1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	81,408	90,712
受取手形及び売掛金	26,207	20,762
リース投資資産	2,100	2,076
有価証券	24,100	12,500
商品及び製品	1,603	1,734
仕掛品	186	46
原材料及び貯蔵品	589	759
その他	11,906	12,611
貸倒引当金	△34	△40
流動資産合計	148,068	141,162
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	324,097	335,463
減価償却累計額	△180,156	△185,876
建物及び構築物（純額）	143,941	149,587
機械装置及び運搬具	66,503	58,537
減価償却累計額	△55,895	△49,658
機械装置及び運搬具（純額）	10,607	8,879
土地	58,656	57,666
建設仮勘定	36	16
その他	17,360	17,647
減価償却累計額	△13,756	△14,266
その他（純額）	3,604	3,381
有形固定資産合計	216,847	219,530
無形固定資産	6,493	6,815
投資その他の資産		
投資有価証券	205,265	189,742
長期貸付金	326	222
繰延税金資産	29,155	32,090
その他	8,241	9,851
貸倒引当金	△283	△252
投資その他の資産合計	242,705	231,653
固定資産合計	466,046	458,000
資産合計	614,114	599,162

(単位：百万円)

前連結会計年度  
(2019年3月31日)当連結会計年度  
(2020年3月31日)

## 負債の部

流動負債		
支払手形及び買掛金	27,769	23,084
短期借入金	650	90
1年内返済予定の長期借入金	-	1,000
リース債務	801	769
未払費用	12,358	12,182
未払法人税等	1,154	629
返品調整引当金	464	468
役員賞与引当金	9	11
建替関連損失引当金	0	0
固定資産撤去費用引当金	98	-
資産除去債務	65	23
その他	22,167	13,673
流動負債合計	65,539	51,932
固定負債		
長期借入金	-	8,000
リース債務	1,385	1,400
繰延税金負債	137	159
役員退職慰労引当金	671	539
退職給付に係る負債	132,577	131,726
建替関連損失引当金	159	159
資産除去債務	2,220	2,240
長期預り保証金	28,215	27,073
その他	837	549
固定負債合計	166,205	171,849
負債合計	231,745	223,782
純資産の部		
株主資本		
資本金	650	650
資本剰余金	1,934	1,939
利益剰余金	330,498	340,961
自己株式	△6,792	△6,973
株主資本合計	326,289	336,577
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	43,636	29,396
繰延ヘッジ損益	147	△23
為替換算調整勘定	△78	△99
退職給付に係る調整累計額	2,090	△778
その他の包括利益累計額合計	45,795	28,495
非支配株主持分	10,283	10,308
純資産合計	382,368	375,380
負債純資産合計	614,114	599,162

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
売上高	375,020	353,608
売上原価	271,578	260,375
売上総利益	103,442	93,232
販売費及び一般管理費	94,532	90,839
営業利益	8,910	2,393
営業外収益		
受取利息	39	34
受取配当金	1,526	1,654
受取手数料	298	296
持分法による投資利益	5,109	8,824
その他	624	342
営業外収益合計	7,598	11,152
営業外費用		
支払利息	15	34
寄付金	299	292
その他	158	134
営業外費用合計	474	460
経常利益	16,034	13,085
特別利益		
固定資産売却益	775	7,795
投資有価証券売却益	190	355
その他	203	198
特別利益合計	1,168	8,349
特別損失		
固定資産売却損	35	58
固定資産除却損	809	260
投資有価証券評価損	98	47
減損損失	310	4,302
早期割増退職金	1,093	1,965
その他	125	303
特別損失合計	2,473	6,938
税金等調整前当期純利益	14,729	14,496
法人税、住民税及び事業税	2,073	1,004
法人税等調整額	1,400	2,718
法人税等合計	3,473	3,722
当期純利益	11,256	10,773
非支配株主に帰属する当期純利益	279	85
親会社株主に帰属する当期純利益	10,977	10,688

連結包括利益計算書

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	(単位：百万円) 当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
当期純利益	11,256	10,773
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	23	△10,187
繰延ヘッジ損益	1	△1
為替換算調整勘定	△5	△4
退職給付に係る調整額	△3,975	△2,592
持分法適用会社に対する持分相当額	1,311	△4,547
その他の包括利益合計	△2,644	△17,334
包括利益	8,612	△6,561
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	8,335	△6,612
非支配株主に係る包括利益	276	51

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2018 年 4 月 1 日 至 2019 年 3 月 31 日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	650	1,469	319,896	△6,784	315,230
当期変動額					
剰余金の配当			△224		△224
親会社株主に帰属する当期純利益			10,977		10,977
合併による増加又は減少(△は減少)		465			465
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		—			—
連結範囲の変動又は持分法の適用範囲の変動			△151		△151
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				△8	△8
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					—
当期変動額合計	—	465	10,601	△8	11,059
当期末残高	650	1,934	330,498	△6,792	326,289

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	42,392	174	△68	5,938	48,437	9,883	373,551
当期変動額							
剰余金の配当							△224
親会社株主に帰属する当期純利益							10,977
合併による増加又は減少(△は減少)							465
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							—
連結範囲の変動又は持分法の適用範囲の変動							△151
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減							△8
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	1,243	△27	△9	△3,848	△2,641	399	△2,241
当期変動額合計	1,243	△27	△9	△3,848	△2,641	399	8,817
当期末残高	43,636	147	△78	2,090	45,795	10,283	382,368

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	650	1,934	330,498	△6,792	326,289
当期変動額					
剰余金の配当			△224		△224
親会社株主に帰属する当期純利益			10,688		10,688
合併による増加又は減少(△は減少)		—			—
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		5			5
連結範囲の変動又は持分法の適用範囲の変動			△0		△0
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				△180	△180
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					—
当期変動額合計	—	5	10,463	△180	10,287
当期末残高	650	1,939	340,961	△6,973	336,577

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘 定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	43,636	147	△78	2,090	45,795	10,283	382,368
当期変動額							
剰余金の配当							△224
親会社株主に帰属する当期純利益							10,688
合併による増加又は減少(△は減少)							—
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							5
連結範囲の変動又は持分法の適用範囲の変動							△0
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減							△180
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△14,239	△170	△21	△2,869	△17,300	25	△17,275
当期変動額合計	△14,239	△170	△21	△2,869	△17,300	25	△6,988
当期末残高	29,396	△23	△99	△778	28,495	10,308	375,380



(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	(単位：百万円) 当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	14,729	14,496
減価償却費	13,426	13,584
減損損失	310	4,302
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△23	△25
返品調整引当金の増減額 (△は減少)	△89	4
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	△5,509	△4,588
役員賞与引当金の増減額 (△は減少)	△5	2
役員退職慰労引当金の増減額 (△は減少)	△0	△131
建替関連損失引当金の増減額 (△は減少)	1	△0
受取利息及び受取配当金	△1,565	△1,688
支払利息	15	34
持分法による投資損益 (△は益)	△5,109	△8,824
投資有価証券売却損益 (△は益)	△190	△335
投資有価証券評価損益 (△は益)	98	47
固定資産売却損益 (△は益)	△739	△7,736
固定資産除却損	809	260
早期割増退職金	1,093	1,965
売上債権の増減額 (△は増加)	3,154	6,372
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△124	46
仕入債務の増減額 (△は減少)	△2,896	△4,690
未払消費税等の増減額 (△は減少)	△1,036	△621
預り保証金の増減額 (△は減少)	△13	△1,142
その他	△1,066	△4,177
小計	15,269	7,154
利息及び配当金の受取額	3,401	3,640
利息の支払額	△15	△32
その他の収入	63	32
早期割増退職金の支払額	△497	△2,557
法人税等の還付額	192	97
法人税等の支払額	△2,040	△2,014
営業活動によるキャッシュ・フロー	16,373	6,319

	前連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	(単位：百万円) 当連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△6,780	△51,392
定期預金の払戻による収入	4,040	28,530
有価証券の取得による支出	△37,099	△16,099
有価証券の売却及び償還による収入	36,500	25,600
有形固定資産の取得による支出	△5,568	△23,379
有形固定資産の売却による収入	1,459	8,921
有形固定資産の除却による支出	△415	△413
無形固定資産の取得による支出	△1,614	△2,085
投資有価証券の取得による支出	△557	△66
投資有価証券の売却及び償還による収入	202	3,018
貸付けによる支出	△913	△876
貸付金の回収による収入	1,015	979
その他	△887	△391
投資活動によるキャッシュ・フロー	△10,617	△27,655
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（△は減少）	-	△560
長期借入れによる収入	-	10,000
長期借入金の返済による支出	-	△1,000
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△1,078	△962
配当金の支払額	△224	△224
非支配株主への配当金の支払額	△21	△20
その他	△0	1
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,324	7,233
現金及び現金同等物に係る換算差額	△4	△3
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	4,427	△14,106
現金及び現金同等物の期首残高	70,690	75,716
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	187	49
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	410	-
現金及び現金同等物の期末残高	75,716	61,658

個別財務諸表

(1) 貸借対照表

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	43,292	52,563
受取手形	0	3
売掛金	10,651	8,825
有価証券	19,000	7,000
商品及び製品	73	113
仕掛品	7	7
原材料及び貯蔵品	332	501
前払費用	2,642	2,752
関係会社短期貸付金	305	445
その他	6,922	8,244
貸倒引当金	△9	△220
流動資産合計	83,219	80,237
固定資産		
有形固定資産		
建物	129,243	145,315
構築物	832	938
機械及び装置	9,383	7,974
車両運搬具	18	16
航空機	767	531
工具、器具及び備品	2,114	2,167
土地	42,786	51,548
リース資産	96	83
建設仮勘定	1	12
有形固定資産合計	185,244	208,587

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
無形固定資産		
借地権	2,638	2,639
ソフトウェア	3,050	3,431
その他	40	37
無形固定資産合計	5,729	6,108
投資その他の資産		
投資有価証券	64,152	48,267
関係会社株式	43,750	40,248
出資金	35	25
関係会社出資金	633	821
従業員に対する長期貸付金	40	33
関係会社長期貸付金	3,408	563
破産更生債権等	-	21
長期前払費用	1,251	1,263
繰延税金資産	29,215	30,991
その他	3,683	4,007
貸倒引当金	△92	△165
投資その他の資産合計	146,079	126,079
固定資産合計	337,054	340,775
資産合計	420,273	421,013
負債の部		
流動負債		
買掛金	17,584	15,918
1年内返済予定の長期借入金	-	1,000
リース債務	22	20
未払金	7,359	4,065
未払費用	9,501	9,488
未払法人税等	294	208
未払消費税等	1,938	926
前受金	1,751	2,106
預り金	5,369	3,197
返品調整引当金	0	0
固定資産撤去費用引当金	98	-
資産除去債務	65	-
その他	3,030	845
流動負債合計	47,016	37,778

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年3月31日)	当事業年度 (2020年3月31日)
固定負債		
長期借入金	-	8,000
リース債務	45	39
退職給付引当金	134,431	129,794
役員退職慰労引当金	345	335
建替関連損失引当金	-	97
資産除去債務	1,837	2,109
長期預り保証金	22,237	23,666
その他	177	52
固定負債合計	159,075	164,095
負債合計	206,091	201,873
純資産の部		
株主資本		
資本金	650	650
資本剰余金		
資本準備金	873	873
資本剰余金合計	873	873
利益剰余金		
利益準備金	477	477
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	816	2,851
特別積立金	173,726	178,426
繰越利益剰余金	5,556	13,746
利益剰余金合計	180,576	195,501
株主資本合計	182,099	197,024
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	32,079	22,115
繰延ヘッジ損益	1	-
評価・換算差額等合計	32,081	22,115
純資産合計	214,181	219,139
負債純資産合計	420,273	421,013

## (2) 損益計算書

	(単位：百万円)	
	前事業年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	当事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)
売上高	245,482	239,647
売上原価	162,659	164,466
売上総利益	82,823	75,180
販売費及び一般管理費	78,542	74,991
営業利益	4,280	189
営業外収益		
受取利息	36	24
受取配当金	3,396	3,521
受取手数料	375	367
その他	418	152
営業外収益合計	4,228	4,066
営業外費用		
支払利息	11	30
寄付金	293	287
貸倒引当金繰入額	-	268
その他	37	34
営業外費用合計	342	620
経常利益	8,166	3,634
特別利益		
固定資産売却益	679	7,738
投資有価証券売却益	190	333
関係会社株式売却益	-	895
抱合せ株式消滅差益	-	12,105
その他	62	2
特別利益合計	931	21,074
特別損失		
固定資産売却損	36	61
固定資産除却損	492	233
減損損失	174	4,278
早期割増退職金	1,093	1,962
その他	152	105
特別損失合計	1,950	6,641
税引前当期純利益	7,147	18,068
法人税、住民税及び事業税	547	189
法人税等調整額	1,495	2,730
法人税等合計	2,043	2,919
当期純利益	5,103	15,148

## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金	利益剰余金				
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金			
				固定資産 圧縮積立金	固定資産圧縮特 別勘定積立金	特別積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	650	873	477	536	95	168,726	5,862
当期変動額							
剰余金の配当							△224
固定資産圧縮積立金の積立				297			△297
固定資産圧縮積立金の取崩				△17			17
固定資産圧縮特別勘定積立金の積立					—		—
固定資産圧縮特別勘定積立金の取崩					△95		95
特別積立金の積立						5,000	△5,000
当期純利益							5,103
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)							
当期変動額合計	—	—	—	280	△95	5,000	△305
当期末残高	650	873	477	816	—	173,726	5,556

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	利益剰余金	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額 等合計	
	利益剰余金合計					
当期首残高	175,697	177,220	31,854	—	31,854	209,075
当期変動額						
剰余金の配当	△224	△224				△224
固定資産圧縮積立金の積立	—	—				—
固定資産圧縮積立金の取崩	—	—				—
固定資産圧縮特別勘定積立金の積立	—	—				—
固定資産圧縮特別勘定積立金の取崩	—	—				—
特別積立金の積立	—	—				—
当期純利益	5,103	5,103				5,103
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			225	1	226	226
当期変動額合計	4,879	4,879	225	1	226	5,106
当期末残高	180,576	182,099	32,079	1	32,081	214,181

当事業年度(自 2019 年 4 月 1 日 至 2020 年 3 月 31 日)

(単位：百万円)

	株主資本					
	資本金	資本剰余金	利益剰余金			
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金		
				固定資産 圧縮積立金	特別積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	650	873	477	816	173,726	5,556
当期変動額						
剰余金の配当						△224
固定資産圧縮積立金の積立				2,081		△2,081
固定資産圧縮積立金の取崩				△46		46
特別積立金の積立					4,700	△4,700
当期純利益						15,148
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						
当期変動額合計	—	—	—	2,034	4,700	8,189
当期末残高	650	873	477	2,851	178,426	13,746

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	利益剰余金	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額 等合計	
	利益剰余金合計					
当期首残高	180,576	182,099	32,079	1	32,081	214,181
当期変動額						
剰余金の配当	△224	△224				△224
固定資産圧縮積立金の積立	—	—				—
固定資産圧縮積立金の取崩	—	—				—
特別積立金の積立	—	—				—
当期純利益	15,148	15,148				15,148
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			△9,964	△1	△9,965	△9,965
当期変動額合計	14,924	14,924	△9,964	△1	△9,965	4,958
当期末残高	195,501	197,024	22,115	—	22,115	219,139



株式の所有者別状況

2020年3月31日現在

区分	株式の状況							計
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	
					個人以外	個人		
株主数 (人)	—	—	—	8	—	—	1,867	1,875
所有株式数 (株)	—	—	—	1,067,400	—	—	2,132,600	3,200,000
所有株式数 の割合(%)	—	—	—	33.36	—	—	66.64	100.00

大株主の状況

2020年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数の 割合(%)
朝日新聞社従業員持株会	東京都中央区築地5-3-2	815	25.48
株式会社テレビ朝日ホールディングス	東京都港区六本木6-9-1	380	11.88
村山美知子	兵庫県神戸市東灘区	352	11.02
上野聖二	東京都千代田区	352	11.02
公益財団法人香雪美術館	兵庫県神戸市東灘区御影郡家2-12-1	320	10.00
凸版印刷株式会社	東京都台東区台東1-5-1	234	7.31
朝日放送グループホールディングス 株式会社	大阪府大阪市福島区福島1-1-30	74	2.31
上野貴生	東京都文京区	50	1.56
上野信三	東京都渋谷区	49	1.54
小西勝英	東京都目黒区	35	1.11
計	—	2,663	83.23

(注) 1. 所有株式数は千株未満を切り捨て、発行済株式（自己株式を除く。）の総数に対する所有株式数の割合は小数点以下第3位を四捨五入して記載している。

2. 村山美知子氏は逝去されているが、名義書換未了のため、株主名簿上の名義で記載している。

役員の状況

2020年3月31日現在

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (百株)
代表取締役 社長		渡辺 雅 隆	1959年4月24日	1982年4月 2010年6月 2012年4月 2013年6月 2014年4月 2014年6月 2014年12月 " "	当社入社 大阪本社編集局長 管理本部長 取締役 管理・労務・年金改革・コンプライアンス担当 取締役 管理・労務・コンプライアンス担当 取締役 管理・労務・WLB・コンプライアンス担当 代表取締役社長(現) 公益財団法人朝日新聞文化財団 代表理事 専務理事(現)	104
常務取締役	東京本社代表 / コンテンツ統括/ デジタル政策 統括	西村 陽 一	1958年9月24日	1981年4月 2010年6月 2013年4月 2013年6月 2013年7月 2014年1月 2014年9月 2015年6月 2016年4月 2017年7月 2018年6月 2019年6月	当社入社 ゼネラルエディター兼東京本社編成局長 デジタル事業本部長 取締役 デジタル・国際担当兼デジタル事業本部長 取締役 デジタル・国際担当兼デジタル本部長 取締役 デジタル・国際担当 取締役 編集担当 常務取締役 編集担当 株式会社朝日新聞メディアプロダクション 取締役会長 常務取締役 コンテンツ統括/編集担当 常務取締役 東京本社代表/コンテンツ統括/編集担当 常務取締役 東京本社代表/コンテンツ統括/デジタル政策統括(現)	5
常務取締役	大阪本社代表	藤井 龍 也	1960年12月16日	1984年4月 2009年4月 2009年9月 2012年6月 2012年12月 2013年6月 2014年6月 2015年6月 2016年6月 2017年4月 2017年6月 2018年6月	当社入社 広告政策室長 広告総務 取締役 経営企画・出版事業担当兼社長室長 取締役 経営企画担当兼社長室長 取締役 経営企画・グループ政策・不動産担当兼社長室長 取締役 経営企画・グループ政策・電波ネットワーク・不動産担当 取締役 クロスメディア営業統括/不動産担当 取締役 メディアビジネス/顧客データベース/不動産担当 取締役 メディアビジネス/不動産担当 常務取締役 メディアビジネス担当 常務取締役 大阪本社代表(現)	5

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (百株)
常務取締役	経営企画/グループ政策/放送メディア企画担当	梅田 正行	1958年4月7日	1982年4月 2012年4月 2013年3月 2013年4月 2013年6月 2015年4月 2015年6月 " "	当社入社 経営企画室長 当社退社 朝日放送株式会社(現朝日放送グループホールディングス株式会社) 役員待遇 朝日放送株式会社取締役 当社入社 株式会社朝日新聞出版取締役会長 取締役 経営企画/グループ政策/電波ネットワーク/出版担当 2017年6月 常務取締役 経営企画/グループ政策/電波ネットワーク/出版担当 2018年6月 常務取締役 経営企画/グループ政策/放送メディア企画担当 (現)	4
取締役	メディアビジネス担当/技術統括(CTO)	高田 覚	1959年11月8日	1984年4月 2013年6月 2014年12月 2015年2月 2015年6月 2016年6月 2018年6月	当社入社 メディアラボ室長 取締役 広報・ブランド推進・環境担当兼社長室長 取締役 ブランド推進・環境担当兼社長室長 取締役 社長室長/ブランド推進/環境担当 取締役 社長室長/メディアラボ担当 取締役 メディアビジネス担当/技術統括(CTO) (現)	2
取締役	財務担当兼財務本部長	小西 勝英	1958年10月27日	1986年4月 2011年4月 2014年12月	当社入社 内部監査室長 取締役 財務担当兼財務本部長(現)	355
取締役	販売戦略/出版担当	小林 剛	1960年3月1日	1985年4月 2012年10月 2013年6月 2015年6月 2016年6月 2018年6月 " "	当社入社 デジタル営業センター長 東京本社販売局長 取締役 販売/次世代顧客開発担当 取締役 販売/次世代顧客開発/A S A新事業担当 取締役 販売戦略/出版担当 (現) 株式会社朝日新聞出版取締役会長 (現)	3
取締役	マーケティング/知的財産/オリンピックパラリンピック・スポーツ戦略担当	福地 献一	1959年9月18日	1982年4月 2011年7月 2013年6月 2014年6月 2014年12月 2015年4月 2016年6月 2017年6月 2019年6月	当社入社 ゼネラルマネジャー兼東京本社報道局長 取締役 財務担当 取締役 財務・東京五輪スポーツ戦略担当兼社長室長 執行役員 知的財産・東京五輪スポーツ戦略担当 執行役員 知的財産/オリンピックパラリンピック・スポーツ戦略担当 執行役員 知的財産/R e ライフプロジェクト/オリンピックパラリンピック・スポーツ戦略担当 取締役 マーケティング/知的財産/R e ライフプロジェクト/オリンピックパラリンピック・スポーツ戦略担当 取締役 マーケティング/知的財産/オリンピックパラリンピック・スポーツ戦略担当(現)	2

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (百株)
取締役	管理・労務・人材戦略・働き方改革/コンプライアンス担当兼管理本部長	中村博信	1963年2月21日	1985年4月 2014年4月 2017年6月 2018年6月 2019年6月	当社入社 管理本部人事部長 取締役 管理・労務・WLB/コンプライアンス担当兼管理本部長 取締役 管理・労務・人材戦略・働き方改革/コンプライアンス担当兼人材戦略本部長 取締役 管理・労務・人材戦略・働き方改革/コンプライアンス担当兼管理本部長 (現)	1
取締役 〔非常勤〕		藤ノ木 正哉	1955年6月19日	1979年4月 2005年6月 2010年6月 2012年6月 2014年4月 2014年6月 " " 2016年6月 " " 2017年6月 2019年6月 2019年9月	全国朝日放送株式会社(現株式会社テレビ朝日ホールディングス)入社 株式会社テレビ朝日(現株式会社テレビ朝日ホールディングス)報道局長 株式会社テレビ朝日取締役経営戦略局長 株式会社テレビ朝日常務取締役経営戦略局長 株式会社テレビ朝日ホールディングス常務取締役経営戦略局長及び株式会社テレビ朝日常務取締役経営戦略局長 当社監査役〔非常勤〕 株式会社テレビ朝日ホールディングス常務取締役経営戦略局・経理局・コンプライアンス統括室担当及び株式会社テレビ朝日常務取締役経営戦略局・経理局・コンプライアンス統括室担当 当社取締役〔非常勤〕(現) 株式会社テレビ朝日ホールディングス専務取締役経営戦略局・経理局担当及び株式会社テレビ朝日専務取締役経営戦略局・経理局担当 株式会社テレビ朝日ホールディングス専務取締役人事局・経営戦略局担当及び株式会社テレビ朝日専務取締役人事局・労務/経営戦略局担当 株式会社テレビ朝日ホールディングス専務取締役人事局・経営戦略局・コンプライアンス統括室担当及び株式会社テレビ朝日専務取締役人事局・労務/経営戦略局・コンプライアンス統括室担当 株式会社テレビ朝日ホールディングス専務取締役人事局・経理局・経営戦略局担当及び株式会社テレビ朝日専務取締役人事局・労務/経営戦略局担当 (現)	—
監査役 〔常勤〕		永江正幸	1960年5月24日	1983年4月 2013年6月 2017年6月	当社入社 管理本部長 監査役〔常勤〕(現)	3
監査役 〔常勤〕		坂本弘子	1958年9月4日	1981年4月 2013年6月 2016年6月 2018年6月	当社入社 執行役員 企画事業担当 執行役員 名古屋本社代表 監査役〔常勤〕(現)	1

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (百株)
監査役 〔非常勤〕		安田 隆 二	1946年4月28日	1975年7月	モルガン ギャランティ トラストカンパニー ニューヨーク入社	—
				1991年6月	マッキンゼー・アンド・カンパニーディレクター	
				1996年6月	A. T. カーニーアジア総代表	
				2003年6月	株式会社ジェイ・ウィル・パートナーズ取締役会長	
				〃 〃	株式会社大和証券グループ本社 社外取締役	
				2004年4月	一橋大学大学院国際企業戦略研究科教授	
				2007年4月	株式会社ふくおかフィナンシャルグループ社外取締役	
				2007年6月	ソニー株式会社社外取締役	
				2008年6月	ソニーフィナンシャルホールディングス株式会社社外取締役	
				2009年6月	株式会社ヤクルト本社社外取締役(現)	
				2010年4月	一橋大学大学院国際企業戦略研究科特任教授	
				2011年6月	当社監査役〔非常勤〕(現)	
				2013年6月	オリックス株式会社社外取締役(現)	
2015年6月	株式会社ベネッセホールディングス社外取締役(現)					
2018年4月	一橋大学大学院経営管理研究科国際企業戦略専攻特任教授(現)					
〃 〃	株式会社関西みらいフィナンシャルグループ社外取締役(現)					
2020年3月	学校法人東京女子大学理事長(現)					
監査役 〔非常勤〕		金子 圭 子	1967年11月11日	1991年4月	三菱商事株式会社入社	—
				1999年4月	弁護士登録	
				〃 〃	アンダーソン・毛利・友常法律事務所入所	
				2007年1月	同事務所パートナー(現)	
				2007年4月	東京大学法科大学院客員准教授	
				2012年11月	株式会社ファーストリテイリング社外監査役及び株式会社ユニクロ監査役(現)	
2013年6月	当社監査役〔非常勤〕(現)					
2019年6月	株式会社ダイフク社外取締役(現)					
監査役 〔非常勤〕		足立 直 樹	1939年2月23日	1962年4月	凸版印刷株式会社入社	—
				1993年6月	凸版印刷株式会社取締役商印事業本部商印事業部長	
				1995年6月	凸版印刷株式会社常務取締役商印事業本部長	
				1997年6月	凸版印刷株式会社専務取締役商印事業本部長及び金融・証券事業本部担当	
				1998年6月	凸版印刷株式会社代表取締役副社長全社営業統轄及び金融・証券事業本部、商印事業本部担当	
				2000年6月	凸版印刷株式会社代表取締役社長	
				2004年5月	株式会社トッパンホール代表取締役会長(現)	
				2010年6月	凸版印刷株式会社代表取締役会長	
2016年6月	当社監査役〔非常勤〕(現)					
計						487

- (注) 1. 取締役のうち藤ノ木正哉は、会社法第2条第15号に定める社外取締役である。
2. 監査役のうち安田隆二、金子圭子、足立直樹は、会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役である。